

Anexa nr. 1
la Hotărârea nr. 51/2025Indicatori cheie de performanță negociați pentru administratorii
Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A.

Nr crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	2025			2026		
				Nivel indicator	Pondere		Nivel indicator	Pondere	
1	2	3	4	5	6		7	8	
I.	Indicatori financiari 33,33%		%		33.33			33.33	
1	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital/total active	%	1.86	4		1.86	4	
2	Rata de rotație a activelor	Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor	nr.	0.14	4		0.14	4	
3	Rata de plată a dividendelor	Dividente plătite (aferente an x)/Profit net(aferent an x)	%	50	5.33		50	5.33	
4	Lichiditatea generală (rata lichidității curente)	active curente/datorii curente	nr.	1-2,5	4		1-2,5	4	
5	Marja profitului net	profit net/CA neta*100	%	5	5		5	5	
6	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe*/CAx nr. de zile ale perioadei	zile	max 45	3		max 45	3	
7	Perioada de plată a datoriilor curente	datorii curente**/CA x nr.zile ale perioadei	zile	max 30	4		max 30	4	

8	Productivitatea muncii	CA/hr. mediu de salariati	mii lei/hr. mediu salariati	287,11	4	288,66	4
II.	Indicatori operationali 25%				25		25
1	E emisiile din domeniul de aplicare 2	E emisiile indirect generate rezultate in urma producerii energiei achizitionate	%	-0.8	5	-0.8	5
2	Numarul de instruire in materie de siguranta	Numarul total de instruire in materie de siguranta care s-au facut pe parcursul anului	nr.	4	4	4	4
3	Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	Confirmarea instituirii sistemului	DA/Nu	DA	4	DA	4
4	Realizarea cartarii zgomotului	cf.prevederilor Legii 121/2019 privind evaluarea si gestionarea zgomotului ambiant	%	100	5	100	5
5	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacole in zonele de servituti aeronautice	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacolare (teren) in zonele de servituti aeronautice in vederea operarii in siguranta a zborurilor	%	100	3	100	3
6	Conformarea si mentinerea bazei de certificare a aerodromului	Conformarea si mentinerea bazei de certificare a aerodromului in conformitate cu regulamente europene	%	100	4	100	4
II.	Indicatori orientati spre servicii publice 16,67%				16.67		16.67
2	Cota de piata	Cifra de afaceri neta/suma cifra de afaceri neta industrie	%	3.75	5	3.75	5
3	Scorul satisfactiei clientilor	Total nr. evaluari de 4 si 5/Total nr. evaluari	%	89	1.67	89	1.67
4	Nr. de miscari aeronave	Realizarea nr. de miscari aeronave	misuari	26100	5	27150	5
4	Numar de pasageri	Realizarea nr. de pasageri	persoane	3.195.000	5	3.515.000	5



III.	Indicatori guvernanță corporativă 25%			25		25
1	Numărul de reuniuni al consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	nr.	5	5	5
2	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului, indicatorilor de performanță precum și respectarea transparenței privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Respectarea termenelor conform O.U.G. 109/2011	%	100	100	5
3	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	Nr. acțiunilor realizate cf. Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial	%	16	16	4
4	Evaluarea și raportarea performanțelor directorului general	Respectarea termenelor din O.U.G. 109/2011	%	100	100	4
5	Implementarea planului de integritate	Prevederi din Hotărârea nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale	%	100	100	3
6	Implementarea unui sistem informatic integrat	Nr. acțiuni implementate	%	80	100	4
	Total ponderi %			100		100

Notă: Indicatorii vor fi calculați în conformitate cu datele din situațiile financiare/balanța de verificare.

* creanțe comerciale a căror scadență este depășită

**datoriile comerciale pe termen scurt scadente



**Contrasemnează,
Secretar General al Județului
Simona Gaci**